

Spett.le

Formia Rifiuti Zero S.r.l.

Piazza Municipio Snc

04023 Formia (LT)

Oggetto: Attestazione del Piano Previsionale 2025-2029 relativo alla gestione del servizio di gestione rifiuti urbani nel Comune di Santi Cosma e Damiano (LT) anche ai fini dell'art. 7 dello Statuto Sociale

Hermes Asseverazioni S.r.l. Unipersonale è stata incaricata dalla Vostra Società di attestare il Piano Previsionale 2025-2032 relativo alla gestione servizio di gestione rifiuti urbani nel Comune di Santi Cosma e Damiano (LT).

La Vostra Società, supportata anche da consulenti esterni, ha predisposto un Piano Previsionale relativo alla gestione del servizio di igiene ambientale e gestione rifiuti, corredato da apposita relazione esplicativa. Il Piano si basa su ipotesi di realizzazione di eventi futuri e di azioni che dovranno essere intraprese da parte dei futuri amministratori del Progetto.

La responsabilità della redazione del Piano nonché delle ipotesi e degli elementi posti alla base della formulazione, compete alla Formia Rifiuti Zero S.r.l.

Il relativo Piano, redatto sulla base della durata di 5 anni della gestione e le relative assunzioni, è allegato alla presente.

Al fine di attestare la coerenza del Piano, abbiamo verificato:

- a. la rispondenza dei dati quantitativi riportati nel Piano alle assunzioni formulate nella relazione esplicativa.
- b. la sussistenza, nel lungo periodo, di un sostanziale equilibrio sia a livello economico (costi e ricavi), che finanziario (entrate ed uscite) con riferimento all'ipotesi della gestione del servizio per un periodo di 5 anni.

Hermes Asseverazioni S.r.l. Unipersonale

Via Don Giuseppe Bedetti, 8 - 40129 Bologna
P.IVA e Cod. Fisc. 03514851207 – Capitale Sociale € 10.000,00 i.v.
Tel 051 375341 - Fax 051 6569142
E-mail hermesasseverazioniisrl@gmail.com
Pec: hermesasseverazioniisrl@legalmail.it
Sito web: www.hermesasseverazioni.com



Nello svolgimento dell'attività di cui sopra, ci siamo basati su dati e documentazione relativi al progetto fornitici da Formia Rifiuti Zero S.r.l., che non sono stati sottoposti a verifiche di congruità. Formia Rifiuti Zero S.r.l., si assume pertanto ogni responsabilità circa la veridicità e congruità dei suddetti dati e dei documenti presentati al riguardo nonché, più in generale, di qualsiasi altra informazione comunicataci ai fini della redazione del presente documento.

Sulla base dell'esame della documentazione a supporto e delle ipotesi e degli elementi utilizzati nella formulazione del Piano, non siamo venuti a conoscenza di fatti tali da farci ritenere, alla data odierna, che le suddette ipotesi ed elementi non forniscano una base ragionevole per la predisposizione di tale Piano.

A nostro giudizio, il Piano e la relativa relazione illustrativa sono stati predisposti utilizzando coerentemente le ipotesi e gli elementi relativi al:

- a. struttura degli investimenti e coperture previste
- b. durata stimata
- c. struttura finanziaria prevista nel piano economico-finanziario
- d. struttura dei costi e dei ricavi e dei conseguenti flussi di cassa relativi

A causa dell'aleatorietà connessa alla realizzazione di eventi futuri, non possono escludersi scostamenti anche significativi fra i valori consuntivi e valori preventivati nel Piano.

Bologna, 20 ottobre 2025

Hermes Asseverazioni S.r.l. Unipersonale

Dott. Massimo Di Marco



Hermes Asseverazioni S.r.l. Unipersonale

Via Don Giuseppe Bedetti, 8 - 40129 Bologna
P.IVA e Cod. Fisc. 03514851207 – Capitale Sociale € 10.000,00 i.v.
Tel 051 375341 - Fax 051 6569142
E-mail hermesasseverazioni srl@gmail.com
Pec: hermesasseverazioni srl@legalmail.it
Sito web: www.hermesasseverazioni.com

Piano Economico Finanziario 2025-2029
per l'affidamento alla società FRZ S.r.l. del servizio di
gestione integrata dei rifiuti urbani nel Comune di
Santi Cosma e Damiano

Ottobre 2025

HERMES ASSEVERAZIONI SRL
UNIPERSONALE
Via Don G. Bedetti, 8
40129 Bologna
P. IVA e C.F. 03514851207



INDICE

1. Premessa.....	3
2. Analisi storica economico-finanziaria del gestore del servizio rifiuti FRZ S.r.l.	5
3. Analisi del Piano Industriale 2025-2029	8
4. Costruzione del Piano Economico Finanziario (PEF) 2025-2029	9
5. Costruzione del Piano tariffario 2025-2029 ai sensi del metodo MTR-2.....	13
6. Conto economico previsione 2025-2029.....	16
7. Rendiconto finanziario previsionale 2025-2029.....	18
8. Stato patrimoniale previsionale 2025-2029	19
9. Conclusioni.....	21
Allegato 1.....	23

1. Premessa

Il Comune di Santi Cosma e Damiano, vista la scadenza del precedente appalto per la gestione del servizio rifiuti, ha intenzione di procedere ad un nuovo affidamento di durata quinquennale per la gestione integrata del servizio di igiene urbana. Le attività oggetto di affidamento sono le seguenti:

- servizio di raccolta dei rifiuti indifferenziati e differenziati;
- trattamento e recupero delle frazioni differenziate raccolte;
- trattamento e smaltimento dei rifiuti indifferenziati raccolti;
- gestione del Centro di raccolta comunale previo completamento della realizzazione da parte del Comune;
- servizi opzionali eventuali (rifiuti abbandonati e rifiuti cimiteriale) su richiesta del Comune con specifica tariffazione;
- servizi straordinari eventuali.

L'obiettivo dell'amministrazione comunale è quello di ridurre la produzione di rifiuti indifferenziati ed incrementare la qualità della raccolta differenziata. La seguente tabella riepiloga le principali caratteristiche tecniche del Comune.

TAB. 1: CARATTERISTICHE DEL COMUNE DI SANTI COSMA E DAMIANO

Superficie del territorio	31,61 km²
Densità	220,40 ab./km ²
Abitanti	6.967
Utenze domestiche	3.400
Utenze non domestiche	412

La società FRZ S.r.l., gestore del servizio di igiene urbana nel limitrofo Comune di Formia, notevolmente più esteso e complesso, visti i buoni risultati raggiunti, ha presentato al Comune di Santi Cosma e Damiano un'offerta economica comprensiva anche delle attività di trattamento e smaltimento e del riassorbimento del personale già impiegato nella gestione del servizio (7 unità).

A fronte di tale offerta, nel presente documento viene sviluppato il Piano economico finanziario, c.d. "PEF" alla base del nuovo affidamento alla società FRZ S.r.l. Ai fini della redazione, si sono preliminarmente analizzati i dati tecnico-economici storici della società con l'intento di verificare la solidità economico-finanziaria dell'azienda.

Il PEF di affidamento è stato elaborato applicando la metodologia tariffaria introdotta dall'ARERA nel 2020. Al riguardo, l'avvio della regolazione ARERA (c.d. "Autorità") ha determinato una profonda discontinuità rispetto al previgente metodo tariffario tale per cui anche la metodologia di costruzione del PEF di affidamento deve essere allineata alla revisionata struttura di costruzione della tariffa del servizio. Nel metodo tariffario introdotto dall'Autorità, c.d. "Metodo Tariffario Rifiuti – MTR-2" (Allegato A Delibera ARERA 363/2021/R/rif aggiornato con Delibera ARERA 389/2023/R/rif) - vigente nel periodo regolatorio 2022-2025 - la tariffa deriva dalla preliminare ricognizione degli standard



prestazionali raggiunti in termini di raccolta differenziata e recupero dei rifiuti e dalla validazione dei costi efficienti consuntivati dal gestore del servizio e certificati nelle fonti contabili obbligatorie. Il limite della variazione annuale della tariffa non è più predefinito per tutte le gestioni ma viene modulato dall'Ente Territorialmente Competente (c.d. "ETC"), sulla base degli obiettivi di qualità delle prestazioni e perimetro dei servizi svolti. Nel caso specifico del Comune di Santi Cosma e Damiano, trattandosi di un nuovo affidamento, sono state elaborate delle stime coerenti con il modello di raccolta previsto nel capitolato di gara prevedendo anche gli investimenti minimi necessari all'avvio del servizio.

2. Analisi storica economico-finanziaria del gestore del servizio rifiuti FRZ S.r.l.

I dati contabili 2022 e 2023 di FRZ S.r.l. derivano dai bilanci di esercizio approvati dalla società. Nelle seguenti tabelle si presentano preliminarmente i prospetti contabili 2022 e 2023 per poi approfondirne l'analisi attraverso i principali indici di bilancio.

TAB. 2: CONTO ECONOMICO AGGREGATO 2022 E 2023

€	2022	2023	▲
VALORE DELLA PRODUZIONE			
Ricavi Vendite e prestazioni	7.762.642	8.512.763	10%
Altri ricavi	152.411	165.051	8%
Valore della produzione	7.915.053	8.677.814	10%
COSTI DELLA PRODUZIONE			
Costi per materie prime	-2.888.696	-2.937.537	2%
Costi per servizi	-974.282	-940.784	-3%
Costi per godimento beni di terzi	-26.301	-82.951	
Costo del personale	-3.157.848	-3.615.978	15%
Oneri diversi di gestione	-48.000	-42.171	-12%
Variazione delle rimanenze	-9.818	28.395	
Totale costi operativi	-7.104.945	-7.591.026	7%
EBITDA	810.108	1.086.788	34%
Ebitda margin	10%	13%	
Totale amm.ti, svalutazioni e acc.	-715.934	-836.488	17%
EBIT	94.174	250.300	
Ebit margin	1%	3%	
Totale proventi e oneri finanziari	-27.335	-1.202	
Imposte	-14.019	-163.461	
UTILE/PERDITA DI ESERCIZIO	52.820	85.637	62%

TAB. 3: STATO PATRIMONIALE 2022 E 2023

€		2022	2023	
	SP ATTIVO			
B.I	Immobilizzazioni immateriali	522.782	415.573	-21%
B.II	Immobilizzazioni materiali	1.003.652	1.200.467	20%
B	Immobilizzazioni	1.526.434	1.616.040	6%
C.I	Rimanenze	19.839	48.234	143%
C.II	Crediti	2.796.617	3.145.950	12%
C.IV	Disponibilità liquide	223.351	139.548	-38%
C	Attivo circolante	3.039.807	3.333.732	10%
D	Ratei e risconti	74.174	48.829	-34%
	TOTALE ATTIVO	4.640.415	4.998.601	8%
	SP PASSIVO			
A.I	Capitale	600.000	600.000	0%
A	Patrimonio netto	1.058.270	1.143.903	8%
B	Fondi per rischi ed oneri	140.000	358.088	156%
C	TFR	139.847	182.659	31%
D	Debiti	2.536.021	2.602.208	3%
E	Ratei e risconti	766.277	711.743	-7%
	TOTALE PASSIVO	4.640.415	4.998.601	8%

Dal lato economico, si osserva che la società nel corso del 2023 ha in gran parte compensato l'assunzione diretta di tutto il personale impiegato nello svolgimento dei servizi di igiene urbana con l'incremento dei corrispettivi derivanti dalla vendita del materiale recuperato.

Dal lato patrimoniale, si osserva una progressiva crescita degli investimenti, limitati ai mezzi ed alle attrezzature per lo svolgimento dei servizi di raccolta e spazzamento ed un modesto livello di indebitamento che denota una oculata gestione finanziaria dell'azienda.

Tali affermazioni trovano riscontro nell'analisi finanziaria e dei principali indici aziendali.

TAB. 4: POSIZIONE FINANZIARIA NETTA 2022 E 2023

PFN			
	2022	2023	
Disponibilità liquide (+)	223.351	139.548	-38%
Crediti finanziari a breve (+)	2.890.630	3.243.013	12%
Debiti finanziari a breve (-)	-2.177.652	-2.960.296	36%
PFN breve periodo	936.329	422.265	-55%
Crediti finanziari a medio/lungo (+)	0	0	
Debiti finanziari a medio/lungo (-)	-391.262	0	
PFN (Posizione Finanziaria Netta)	545.067	422.265	-23%

TAB. 5: RICLASSIFICAZIONE FINANZIARIA STATO PATRIMONIALE 2022 E 2023

STATO PATRIMONIALE RICLASSIFICATO €	2022	2023	
Immobilizzazioni immateriali	522.782	415.573	-21%
Immobilizzazioni materiali	1.003.652	1.200.467	20%
Risconti contributi c/impianti	-766.277	-711.743	-7%
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI NETTE	760.157	904.297	19%
Crediti Vs clienti	2.113.482	2.306.481	9%
Altri crediti	683.135	839.469	23%
Rimanenze	19.839	48.234	143%
Altre attività correnti	74.174	48.829	-34%
Totale attività correnti	2.890.630	3.243.013	12%
Deviti Vs fornitori	-1.266.454	-1.487.357	17%
Altri debiti	-771.198	-1.114.851	45%
Altre passività correnti			0%
Altri debiti Vs Altri finanziatori	-107.107	0	0%
Fondi oneri/rischi del circolante	-140.000	-358.088	156%
Totale passività correnti	-2.284.759	-2.960.296	30%
CAPITALE CIRCOLANTE NETTO	605.871	282.717	-53%
Fondo T.F.R. e quiescenza	-139.847	-182.659	31%
F.do Derivati passivi			
CAPITALE INVESTITO NETTO	1.226.181	1.004.355	-18%
Capitale sociale	600.000	600.000	0%
Riserve	405.450	458.266	13%
Utile (perdita) esercizio	52.820	85.637	62%
MEZZI PROPRI (Patrimonio Netto)	1.058.270	1.143.903	8%
Disponibilità liquide	-223.351	-139.548	-38%
Banche	391.262	0	
Altri finanziamenti	0	0	
MEZZI DI TERZI	167.911	-139.548	-183%
FONTI DI FINANZIAMENTO	1.226.181	1.004.355	-18%

TAB. 6: PRINCIPALI INDICI FINANZIARI ED ECONOMICI 2022 E 2023

Indici solidità finanziaria	Descrizione	2022	2023
Indice di liquidità	Rapporto tra attività e passività correnti. Livelli inferiori a 1 denotano uno squilibrio tra attività e passività correnti	1,27	1,10
LEVERAGE (indice di indebitamento)	Rapporto tra capitale investito netto (CIN) e mezzi propri. Valori superiori a 2 ed inferiori a 3 indicano una struttura finanziaria con potenziale tendenza allo squilibrio	1,16	0,88
PFN/Ebitda	Rapporto tra la PFN (posizione finanziaria netta) e Margine Operativo Lordo (EBITDA). Esprime la capacità di rimborso del debito (valore soglia per servizi pubblici locali 1,5-3)	0,54	0,39
Indici di redditività dell'attività d'impresa	Descrizione	2022	2023
ROE	Utile/Equity. Rappresenta il rendimento ottenuto dagli azionisti	5,0%	7,5%
ROI	Ebit/Capitale investito netto. Indicatore del risultato operativo, rappresenta il rendimento della gestione operativa sul capitale investito	7,7%	24,9%
ROS	Ebit/(A1+A5). Ritorno sulle vendite. Rappresenta il rendimento della gestione operativa sul totale delle vendite	0,7%	1,3%

Dall'analisi degli indici di bilancio emerge la solidità della struttura finanziaria della società.

Complessivamente FRZ Srl si presenta al termine dell'esercizio 2023 senza indebitamento di medio periodo con una gestione finanziaria corrente in sostanziale equilibrio.

A livello economico, FRZ Srl - nel 2023 – registra un sensibile miglioramento di tutti gli indicatori reddituali, ROE, ROI e ROS, riconducibile sia all'incremento del fatturato che, soprattutto, all'estinzione dell'indebitamento bancario.

3. Analisi del Piano Industriale 2025-2029

Il Piano Industriale redatto dal Comune di Santi Cosmi e Damiano è costruito partendo dalla ricognizione della conformazione urbanistica del territorio comunale e dall'analisi dei flussi consuntivi di rifiuti raccolti.

Lo studio preliminare ha restituito le seguenti risultanze:

- Il Comune di Santi Cosma e Damiano è un territorio a bassa vocazione turistica limitrofo all'area balneare del basso Lazio;
- La popolazione residente nell'ultimo quadriennio risulta sostanzialmente stabile e pari a circa 7.000 abitanti;
- La produzione di rifiuti risulta stabile mediamente pari a ton. 2.730;
- La percentuale di raccolta differenziata risulta stabile prossima al 70%;

A fronte di tali evidenze, nel Piano Industriale sono previste delle revisioni nelle modalità di raccolta con potenziamento del sistema porta a porta per tutte le frazioni merceologiche. Le seguenti tabelle riepilogano i principali dati registrati nell'ultimo biennio e la previsione di partenza adottata nel Piano.

TAB. 7: PRINCIPALI DATI STORICI GESTIONE RIFIUTI URBANI

Comune	SANTI COSMA E DAMIANO
Rifiuti prodotti 2023 - ton.	2.777
Rifiuti prodotti 2024 - ton.	2.758
Rifiuti per abitante (medi) – kg	397,19
% RD 2023	71,60%
% RD 2024	69,76%

Frazione	Codice CER	2023	2024	STIMA 2025
Vetro	150107	267	274	270
Metallo	200140	29	25	27
Plastica	150102	269	255	265
Rifiuti biodegradabili	200108	810	750	750
Rifiuti biodegradabili	200201		84	80
Imballaggi in carta	150101	351	209	210
Carta cartone	200101		154	150
RAEE	200135	14	5	5
Apparecchiature contenenti clorofluorocarburi	200123		11	
C&D (scorie cemento)	170107	3	3	3
Ingombranti	200307	157	151	150
Pulizia strade	200303	14	6	10
Altri rifiuti non contemplati (medicinali, toner, vernici, inerti, plastiche diverse)				10
Differenziati		1.914	1.928	1.930
Indifferenziati		789	834	800
TOTALE		2.702	2.762	2.730

4. Obiettivi previsti nell'affidamento della gestione integrata a FRZ S.r.l.

La società FRZ S.r.l. nel corso dell'affidamento quinquennale prevede il raggiungimento dei seguenti obiettivi:

1. Raggiungere e mantenere alti livelli di raccolta differenziata, molto superiori agli obiettivi della normativa comunitaria, attraverso l'introduzione di controlli da parte degli operatori sul corretto conferimento da parte dei cittadini;
2. Incrementare la qualità dei rifiuti differenziati raccolti conferiti ai consorzi di filiera per il recupero dei materiali, rispettando gli obiettivi dei macro-indicatori di qualità tecnica R1 e R2 introdotti dall'ARERA nell'ambito della regolazione del settore;
3. Ampliare i flussi di raccolta differenziata con l'introduzione di servizi dedicati per oli vegetali esausti e piccoli RAEE e di nuove tipologie di raccolta differenziata (legno CER 200138);
4. Migliorare la raccolta differenziata nelle aree mercatali, attività commerciali ed edifici pubblici;
5. Collaborazione con l'ente locale per l'avvio del servizio di vigilanza ecologica, in accordo con l'Ufficio Ambiente e con la Polizia Locale;
6. Attivare un'organizzazione strutturata per il ritiro dei rifiuti abbandonati sul territorio comunale, al fine di contrastare il fenomeno, ripristinare il decoro urbano e garantire il corretto conferimento presso impianti autorizzati;
7. Attivare campagne di educazione ambientale innovative e permanenti nelle istituzioni scolastiche del territorio ed organizzazione di iniziative e manifestazioni a carattere innovativo per la sensibilizzazione ambientale della cittadinanza;
8. Realizzare di pagine social (Instagram e Facebook) e siti dedicati (sito web) per la massima diffusione delle iniziative di educazione e promozione ambientale;
9. Ridurre progressivamente la quantità di rifiuto indifferenziato ed i relativi costi di trattamento;
10. Esperire le procedure di affidamento e stipula dei contratti relativi ai servizi di trattamento e smaltimento dei rifiuti, garantendo la selezione delle offerte economicamente più vantaggiose nel rispetto della normativa sugli appalti pubblici;
11. Allestire e attivare l'isola ecologica in via Pantaniello;
12. Piena operatività dell'isola ecologica sita in via Pantaniello;
13. Introdurre dei meccanismi premiali (c.d. "mini-retribuzioni") a favore delle utenze che si distinguono per comportamenti virtuosi nella raccolta differenziata (es.: buoni spesa per raccolta RAEE);
14. Potenziare il servizio di svuotamento dei cestini stradali ed il servizio di spazzamento attraverso l'impiego periodico settimanale della moto spazzatrice nelle aree maggiormente frequentate del territorio comunale (Centro storico, piazze ed assi viari con maggiori frequenze di percorrenza) e pulizia stradale (piano operativo sintetico del servizio);
15. Potenziare il servizio di raccolta nei giorni festivi ed in orari notturni valutando l'operatività in funzione delle esigenze dell'amministrazione locale;
16. Attivare e gestire i sistemi di controllo diretto per il tracciamento dei rifiuti, in conformità a quanto previsto dalla normativa vigente e dalle deliberazioni ARERA in materia di regolazione del servizio;

17. Introdurre la tariffazione puntuale (TARIP) attraverso il servizio di distribuzione ai cittadini e alle attività commerciali dei mastelli dotati di microchip RFID, che ne consentono l'associazione all'utenza e il controllo degli svuotamenti ai fini della misurazione effettiva dei conferimenti.

In merito ai tempi ed ai costi legati al raggiungimento degli obiettivi, si precisa che i primi 11 obiettivi sono previsti già nella fase di presa in carico del servizio con tempistica di conseguimento biennale (target raccolta differenziata) ed oneri inclusi nel presente PEF. Per gli altri obiettivi, invece, la relativa tempistica ed i costi integrativi saranno quantificati nel piano operativo di sviluppo che la società sarà in grado di elaborare entro il primo semestre del 2026, terminata la fase di avvio e presa in carico della gestione. Il piano operativo potrà essere recepito nel prossimo adeguamento tariffario dando evidenza dei servizi integrativi, degli obiettivi e della relativa quantificazione dei costi previsionali.

5. Costruzione del Piano Economico Finanziario (PEF) 2025-2029

FRZ S.r.l., data l'organizzazione del servizio prevista nel Piano industriale, ha sviluppato il Piano Economico Finanziario (PEF) 2025-2029 partendo dalla propria struttura operativa ed applicando la metodologia tariffaria del Metodo Tariffario Rifiuti (MTR).

Il PEF di affidamento si compone di:

- Piano tariffario MTR-2;
- Conto economico previsionale;
- Rendiconto finanziario;
- Stato patrimoniale previsionale.

Tutti i documenti previsionali che compongono il PEF di affidamento derivano da stime interne relative all'organizzazione del servizio conformemente al modello previsto nel Piano industriale.

Preliminarmente, si presenta l'organigramma operativo per la gestione dei servizi di raccolta. Le unità di personale previste coincidono con i dipendenti del precedente affidamento soggetti alla clausola di salvaguardia. Si precisa che le due unità a tempo parziale o una unità a tempo pieno sarà assunta nel 2026.

TAB. 9: ORGANICO A REGIME (DAL 2026) OPERATIVO PER LA GESTIONE DEI SERVIZI DI RACCOLTA

LIVELLO CONTRATTUALE	Personale tempo pieno	Personale tempo parziale	Totale personale
LIVELLO 2 A	1		1
LIVELLO 2 B	6	0	6
Totale personale	7	0	7

In merito agli investimenti necessari all'avvio del servizio, si è previsto il noleggio a lungo termine degli automezzi necessari allo svolgimento dei servizi di raccolta imputando il costo solo nel conto economico e l'acquisto, quali investimenti, dell'attrezzatura varia necessaria per la raccolta ed il controllo delle attività (sistemi informativi).

La seguente tabella presenta la pianificazione degli investimenti adottata nel PEF. Complessivamente nel periodo di affidamento, si prevedono **€ 60.000 di investimenti** concentrati nel primo triennio.

TAB. 10: SINTESI INVESTIMENTI 2025-2029

Investimenti previsti	2025	2026	2027	2028	2029
Cassonetti, Campane e Cassoni (attrezzatura varia)	10.000	25.000	15.000		
Sistemi informativi		5.000	5.000		
TOTALE	10.000	30.000	20.000	-	-

La pianificazione dei costi operativi è stata svolta coerentemente con il modello individuato nel Piano industriale considerando il supporto della struttura amministrativa e tecnica della società, già operativa nella gestione del servizio rifiuti nel Comune di Formia. Al riguardo le stime sono state elaborate considerando:

- I costi di acquisto dei sacchi e dei materiali per la raccolta porta a porta;
- I costi di trattamento, recupero e smaltimento delle diverse frazioni raccolte applicando ai quantitativi stimati 2025 le attuali tariffe medie di trattamento delle singole frazioni merceologiche;
- I costi di noleggio a lungo termine del parco mezzi;
- Il costo del personale per la gestione operativa dei servizi;
- I costi amministrativi della gestione operativa (assicurazioni, quota parte costi di struttura e oneri vari);
- Progressiva riduzione dei costi di trattamento della frazione indifferenziata a seguito della riduzione dei quantitativi raccolti compensati dall'incremento degli oneri relativi al servizio di raccolta differenziata.

La pianificazione dei ricavi, invece, è stata svolta prevedendo:

- Stima puntuale dei ricavi derivanti dalla vendita del materiale recuperato considerando i quantitativi stimati 2025 e le tariffe medie attuali di vendita del materiale, comprensive del trattamento degli scarti;
- Corrispettivo del servizio derivante dall'applicazione del metodo MTR-2 illustrato nel successivo paragrafo.

Le seguenti tabelle riepilogano il calcolo dei costi di trattamento e smaltimento e dei ricavi derivanti dalla vendita del materiale recuperato.

TAB. 11: SINTESI STIME COSTI DI TRATTAMENTO-SMALTIMENTO E RICAVI VENDITA MATERIALE

Frazione	STIMA 2025	Costi - €/ton	STIMA COSTI 2025
Plastica	265	95	25.175
Rifiuti biodegradabili	750	92	69.000
Rifiuti biodegradabili	80	40	3.200
Carta cartone	150	30	4.500
RAEE	5	1000	5.000
Ingombranti	150	190	28.500
Pulizia strade	10	120	1.200
Altri rifiuti non contemplati (medicinali, toner, vernici, inerti, plastiche diverse)	10		4.050



Costo trattamento differenziati	1.930		140.625
Costo smaltimento indifferenziati	800	200	160.000

Frazione	Ricavo - €/ton	STIMA RICAVI 2025
Vetro	65	17.550
Metallo	200	5.400
Plastica	250	66.250
Imballaggi in carta	90	18.900
Ricavi vendita differenziati		108.100

6. Costruzione del Piano tariffario 2025-2029 ai sensi del metodo MTR-2

Il metodo MTR-2 prevede la seguente composizione della tariffa:

TAB. 12: COMPOSIZIONE DELLA TARIFFA RIFIUTI METODO TARIFFARIO MTR-2

	Tariffa Variabile	Tariffa Fissa
	$\sum T_a = \sum TV_a + \sum TF_a$	
$\sum T_a$	$\sum TV_a = CRT_a + CTS_a + CTR_a + CRD_a + CO_{116,TV,a}^{exp} + CQ_{TV,a}^{exp} + COI_{TV,a}^{exp} - b(AR) - b(1 + \omega_a)AR_{SC,a} + RCtot_{TV,a}$	$\sum TF_a = CSL_a + CC_a + CK_a + CO_{116,TF,a}^{exp} + CQ_{TF,a}^{exp} + COI_{TF,a}^{exp} + RCtot_{TF,a}$

- In ciascun anno (2022 2023, 2024, 2025) il totale delle entrate tariffarie di riferimento per il servizio integrato di gestione dei RU è pari a T_a .
- T_a è la somma tra una quota di entrate tariffarie relative alle componenti di costo variabile ed una componente di entrate relative alle componenti di costo fisso

Le componenti tariffarie della parte variabile (TV) sintetizzano i costi dei servizi di raccolta indifferenziata (CRT), differenziata (CRD), smaltimento indifferenziato (CTS), trattamento differenziati (CTR) e la quota in detrazione dei ricavi derivanti dalla vendita del materiale recuperato (AR e ARSC). Sono, inoltre, presenti due componenti di natura previsionale (COI e CQ) per eventuali modifiche organizzative e/o miglioramento degli standard qualitativi del servizio.

Le componenti tariffarie della parte fissa (TF), invece, sintetizzano i costi del servizio di spazzamento (CSL), i costi comuni (CC) composti dai costi di riscossione (CARC) e dai costi generali dell'azienda (CGG) ed i costi di capitale (CK) composti dagli ammortamenti degli investimenti realizzati e dalla c.d. "remunerazione" calcolata applicando al Capitale Investimento Netto (CIN) la percentuale di remunerazione prestabilita del 6,3%. Anche per la parte fissa sono presenti le due componenti di natura previsionale (COI e CQ) relative ad eventuali miglioramenti nello spazzamento e/o nella riscossione.

Il calcolo delle singole componenti deriva dalla contabilità consuntiva del gestore riferita all'anno (a-2) opportunamente quadrata con le fonti contabili obbligatorie (bilancio di esercizio), oppure, nel caso di avvicendamento gestionale, dalle migliori stime offerte in sede di gara.

Pertanto, nel metodo tariffario MTR-2, i "costi operativi" di gestione delle singole fasi del servizio derivano dalla validazione dei costi consuntivi riferiti all'anno (a-2), mentre, i "costi di capitale" sono composti dagli ammortamenti regolatori degli investimenti realizzati fino all'anno (a-2) e da una componente di remunerazione prestabilita (6,3%) applicata al Capitale Investito Netto (CIN) calcolato all'anno (a-2). Sostanzialmente, mentre i costi operativi hanno immediata traslazione nel conto economico del PEF di affidamento, i costi di capitale, seppur costruiti sulla medesima base contabile, non hanno identica trasposizione in quanto vi è uno sfasamento di due annualità nel calcolo degli



ammortamenti e la componente parametrica della remunerazione viene sostituita dalle stime relative alla gestione finanziaria e fiscale.

Nella costruzione del Piano tariffario previsionale, inoltre, sono state applicate le seguenti ipotesi operative:

- Applicazione dal 2026 del limite di crescita annuale pari al 2,5%, ossia al tasso di inflazione programmato;
- Riconoscimento dei costi operativi derivanti dalle stime gestionali;
- Aggiornamento dei costi di capitale "CK" sulla base del Piano degli Investimenti 2025-2029 presentato dalla società senza l'applicazione dei deflatori fissi degli investimenti di cui all'articolo 13 del metodo tariffario MTR-2.

Le elaborazioni tariffarie non includono l'applicazione dell'inflazione programmata poiché l'impostazione del metodo prevede il riconoscimento inflattivo a consuntivo sulla base della variazione annuale del FOI calcolata dall'ARERA e riportata nella specifica Deliberazione di adeguamento tariffario biennale.

La seguente tabella presenta il PEF tariffario 2025-2029, specificando che il PEF 2025 considera l'intera annualità e l'intera pianificazione non include l'IVA (10%) ed i costi comunali relativi all'attività di emissione e riscossione dei ruoli TARI.

TAB. 13: PIANO TARIFFARIO MTR-2 ANNI 2025-2029 (SOLO COLONNA GESTORE)

PEF FRZ SOLO GESTORE

Componenti tariffarie	2025	2026	2027	2028	2029
Costi dell'attività di raccolta e trasporto dei rifiuti urbani indifferenziati CRT	101.262	114.000	114.000	114.000	114.000
Costi dell'attività di trattamento e smaltimento dei rifiuti urbani CTS	160.000	160.000	110.000	110.000	110.000
Costi dell'attività di trattamento e recupero dei rifiuti urbani CTR	140.625	140.625	140.625	140.625	140.625
Costi dell'attività di raccolta e trasporto delle frazioni differenziate CRD	374.779	404.500	454.500	454.500	454.500
Costi operativi variabili previsionali di cui all'articolo 9.1 del MTR-2 CO^{EXP}_{116,IV}	-	-	-	-	-
Costi operativi variabili previsionali di cui all'articolo 9.2 del MTR-2 CQ^{EXP}_{IV}	-	-	-	-	-
Costi operativi incentivanti variabili di cui all'articolo 9.3 del MTR-2 COI^{EXP}_{IV}	-	-	-	-	-
Proventi della vendita di materiale ed energia derivante da rifiuti AR	-	-	-	-	-
Fattore di Sharing b	0,40	0,50	0,50	0,50	0,50
Proventi della vendita di materiale ed energia derivante da rifiuti dopo sharing b(AR)	-	-	-	-	-
Ricavi derivanti dai corrispettivi riconosciuti dai sistemi collettivi di compliance AR_{sc}	108.100	124.315	126.801	126.801	126.801
Fattore di Sharing w	0,20	0,20	0,20	0,20	0,20
Fattore di Sharing b(1+w)	0,48	0,60	0,60	0,60	0,60
Ricavi derivanti dai corrispettivi riconosciuti dai sistemi collettivi di compliance dopo sharing b(1+w)AR_{sc}	51.888	74.589	76.081	76.081	76.081
Componente a conguaglio relativa ai costi variabili RCtot_{IV}	-	-	-	-	-
Oneri relativi all'IVA indebitabile - PARTE VARIABILE	-	-	-	-	-
Recupero delta (ΣTa-ΣTmax) di cui al comma 4.5 del MTR-2 - PARTE VARIABILE	-	-	-	-	-
ΣIVa totale delle entrate tariffarie relative alle componenti di costo variabile	724.778	744.536	743.044	743.044	743.044
Costi dell'attività di spazzamento e di lavaggio CSL	-	-	-	-	-
Costi per l'attività di gestione delle tariffe e dei rapporti con gli utenti CARC	-	-	-	-	-
Costi generali di gestione CGG	21.000	21.000	21.000	21.000	21.000
Costi relativi alla quota di crediti inesigibili CCD	-	-	-	-	-
Altri costi CO_{AL}	-	-	-	-	-
Costi comuni CC	21.000	21.000	21.000	21.000	21.000
Ammortamenti Amm	-	-	1.250	5.375	8.250
Accantonamenti Acc	-	-	-	-	-
- di cui costi di gestione post-operativa delle discariche	-	-	-	-	-
- di cui per crediti	-	-	-	-	-
- di cui per rischi e oneri previsti da normativa di settore e/o dal contratto di affidamento	-	-	-	-	-
- di cui per altri non in eccesso rispetto a norme tributarie	-	-	-	-	-
Remunerazione del capitale investito netto R	-	9.701	10.326	12.046	12.882
Remunerazione delle immobilizzazioni in corso R_{UC}	-	-	-	-	-
Costi d'uso del capitale di cui all'art. 13.11 del MTR-2 CK_{proprietari}	-	-	-	-	-
Costi d'uso del capitale CK	-	9.701	11.576	17.421	21.132
Costi operativi fissi previsionali di cui all'articolo 9.1 del MTR-2 CO^{EXP}_{116,IF}	-	-	-	-	-
Costi operativi fissi previsionali di cui all'articolo 9.2 del MTR-2 CQ^{EXP}_{IF}	-	-	-	-	-
Costi operativi incentivanti fissi di cui all'articolo 8 del MTR COI^{EXP}_{IF}	-	-	-	-	-
Componente a conguaglio relativa ai costi fissi RCtot_{IF}	-	-	-	-	-
Oneri relativi all'IVA indebitabile - PARTE FISSA	-	-	-	-	-
Recupero delta (ΣTa-ΣTmax) di cui al comma 4.5 del MTR-2 - PARTE FISSA	-	-	-	-	-
ΣIFa totale delle entrate tariffarie relative alle componenti di costo fisse	21.000	30.701	32.576	38.421	42.132
ΣTa= ΣIVa + ΣIFa dopo le detrazioni di cui al Art. 4.6 Del. 363/2021/R/Rif	745.778	775.237	775.620	781.465	785.176
Variazione annuale		4,0%	0,0%	0,8%	0,5%

7. Conto economico previsione 2025-2029

La costruzione del conto economico previsionale deriva dalle stime operative svolte. I dati previsionali, coerentemente con le ipotesi adottate nella costruzione del Piano tariffario, non considerano l'applicazione dell'inflazione programmata.

A seguire si ripercorrono le ipotesi adottate.

- Ricavi di esercizio:
 - o Corrispettivi servizio rifiuti: intesi come i ricavi specifici per il servizio rifiuti, calcolati considerando la progressione temporale degli importi del Piano tariffario previsionale 2025-2029;
 - o Ricavi derivanti dalla vendita di materiale recuperato e servizi a corrispettivo: intesi come i ricavi derivanti dalla vendita del materiale recuperato, stimati coerentemente con le ipotesi adottate nel Piano tariffario;
- Costi di esercizio (esclusi gli ammortamenti): costi previsionali previsti nello svolgimento del servizio.

Per quanto concerne le componenti di natura finanziaria del PEF si sono considerate le seguenti assunzioni:

- Oneri finanziari: vista l'assenza di debiti storici a medio lungo termine e data l'esiguità degli investimenti previsti nel primo triennio si sono stimati solo i nuovi oneri finanziari di breve periodo legati alla gestione del circolante applicando un tasso del 5%;
- Capitale circolante netto: si è considerato, nella stima dei flussi di cassa del PEF, l'andamento del capitale circolante commerciale (crediti e debiti commerciali) legati al servizio di igiene urbana, applicando a ricavi e costi il tempo medio di incasso e pagamento di 60 giorni, ad esclusione del costo del personale per il quale si è previsto il pagamento a 10 giorni.
- Fiscalità: le imposte relate all'attività di igiene urbana sono state stimate considerando le aliquote IRES ed IRAP attualmente in vigore.

A partire da tali assunzioni, si è costruito il conto economico previsionale, di seguito descritto.

Conto Economico

(+) Corrispettivi tariffari: composti da:

Ricavi PEF

Ricavi da altre attività (vendita materiale recuperato e servizi a corrispettivo)

(+) Totale Ricavi

(-) Costi per materie prime

(-) Costi per servizi

(-) Costi per godimento beni di terzi

(-) Costi per il personale

(-) Oneri diversi di gestione

(-) Totale Costi operativi e comuni

EBITDA / Margine Operativo Lordo

(-) Ammortamenti: composti da
amm.ti investimenti diretti per i servizi attività igiene urbana

(-) Accantonamenti: quota crediti inesigibili

(-) Totale ammortamenti e accantonamenti

EBIT / Risultato ante oneri finanziari

(-) Interessi passivi: composti da
quota interessi breve periodo (gestione circolante)
quota interessi medio periodo (eventuali nuovi finanziamenti)

EBT / Risultato ante imposte

(-) Imposte (IRES + IRAP)

Utile/ (Perdita)

TAB. 15: CONTO ECONOMICO PREVISIONALE 2025-2029

Conto Economico (€)	2025	2026	2027	2028	2029
Corrispettivo servizio rifiuti PEF competenza	745.778	775.237	775.620	781.465	785.176
Vendita rifiuti recuperati circuito complaice	108.100	124.315	126.801	126.801	126.801
Vendita rifiuti recuperati mercato					
Totale ricavi	853.878	899.552	902.421	908.267	911.977
Costi per materie prime	(63.500)	(63.500)	(63.500)	(63.500)	(63.500)
Costi per servizi	(391.625)	(391.625)	(391.625)	(391.625)	(391.625)
Costi per godimento beni di terzi	(100.000)	(100.000)	(100.000)	(100.000)	(100.000)
Costo del personale	(242.541)	(285.000)	(285.000)	(285.000)	(285.000)
Oneri diversi di gestione	(10.000)	(10.000)	(10.000)	(10.000)	(10.000)
Totale costi operativi	(807.666)	(850.125)	(850.125)	(850.125)	(850.125)
EBITDA	46.212	49.427	52.296	58.142	61.852
Ammortamenti	(1.250)	(5.375)	(8.250)	(8.250)	(8.250)
Accantonamenti	0	0	0	0	0
Totale amm.ti e accan.ti	(1.250)	(5.375)	(8.250)	(8.250)	(8.250)
EBIT	44.962	44.052	44.046	49.892	53.602
Interessi passivi	(5.337)	(5.622)	(5.640)	(5.677)	(5.700)
interessi passivi gestione corrente	(5.337)	(5.622)	(5.640)	(5.677)	(5.700)
Interessi attivi	0	0	0	0	0
Totale interessi	(5.337)	(5.622)	(5.640)	(5.677)	(5.700)
EBT	39.625	38.430	38.406	44.215	47.903
Totale imposte	(11.354)	(11.029)	(11.023)	(12.657)	(13.694)
Utile (Perdita)	28.272	27.401	27.383	31.558	34.208

Investimenti	2025	2026	2027	2028	2029
Investimenti	(10.000)	(30.000)	(20.000)	0	0

8. Rendiconto finanziario previsionale 2025-2029

L'elaborazione del rendiconto finanziario deriva dalla ipotesi adottate nella costruzione del conto economico previsionale.

TAB. 17: RENDICONTO FINANZIARIO PREVISIONALE 2025-2029

	2025	2026	2027	2028	2029
Corrispettivo PEF - flusso finanziario	745.778	775.237	775.620	781.465	785.176
Vendita rifiuti recuperati circuito complaice	108.100	124.315	126.801	126.801	126.801
Altri ricavi					
RICAVI OPERATIVI	853.878	899.552	902.421	908.267	911.977
Costi operativi	(807.666)	(850.125)	(850.125)	(850.125)	(850.125)
COSTI OPERATIVI MONETARI	46.212	49.427	52.296	58.142	61.852
Imposte	(11.354)	(11.029)	(11.023)	(12.657)	(13.694)
FLUSSI DI CASSA ECONOMICO	34.858	38.398	41.273	45.484	48.158
Variazioni circolante commerciale	(58.903)	(6.345)	(472)	(961)	(610)
FLUSSI DI CASSA OPERATIVO	(24.045)	32.053	40.801	44.524	47.548
Investimenti	(10.000)	(30.000)	(20.000)	0	0
FLUSSO DI CASSA ANTE FONTI FINANZIAMENTO	(34.045)	2.053	20.801	44.524	47.548
Erogazione debito finanziario a breve	50.000	-	-	-	-
Erogazione debito finanziario medio - lungo termine	-	-	-	-	-
Erogazione contributi pubblici	-	-	-	-	-
Apporto capitale sociale	-	-	-	-	-
FLUSSO DI CASSA DISPONIBILE PER RIMBORSI	15.955	2.053	20.801	44.524	47.548
Rimborso quota interessi per nuovi finanziamenti					
Rimborso quota capitale per nuovi finanziamenti					
Quota interessi gestione commerciale	(5.337)	(5.622)	(5.640)	(5.677)	(5.700)
TOTALE SERVIZIO DEL DEBITO	(5.337)	(5.622)	(5.640)	(5.677)	(5.700)
FLUSSO DI CASSA DISPONIBILE POST SERVIZIO DEL DEBITO	10.618	(3.569)	15.161	38.847	41.848
FLUSSO DI CASSA CUMULATO	10.618	7.049	22.210	61.057	102.906

TIR	9,4%
VAN	87.991

9. Stato patrimoniale previsionale 2025-2029

La costruzione dello stato patrimoniale previsionale deriva dalle ipotesi sviluppate nel conto economico e nel rendiconto finanziario.

Nella costruzione dell'attivo patrimoniale la dinamica delle immobilizzazioni materiali considera solo la realizzazione degli investimenti previsti nel piano 2025-2029. I crediti commerciali sono calcolati applicando le ipotesi previste nella costruzione del Capitale Circolante Netto (CCN).

Nella costruzione del passivo patrimoniale, la struttura di partenza del Patrimonio Netto e del TFR considera un capitale sociale iniziale di € 20.000 ed il Fondo TFR relativo alle sole quote accantonate nell'esercizio 2025. Il Patrimonio Netto è progressivamente incrementato dell'utile di esercizio escludendo la distribuzione di dividendi, mentre il debito commerciale è calcolato applicando le ipotesi previste nella costruzione del Capitale Circolante Netto (CCN).

TAB. 18: STATO PATRIMONIALE PREVISIONALE 2025-2029

ATTIVO	2025	2026	2027	2028	2029
A) Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti	0	0	0	0	0
B) Immobilizzazioni	8.750	33.375	45.125	36.875	28.625
I - Immobilizzazioni immateriali					
II - Immobilizzazioni materiali	8.750	33.375	45.125	36.875	28.625
III - Immobilizzazioni finanziarie					
C) Attivo circolante	185.249	203.455	205.083	231.757	261.100
I - Rimanenze					
II - Crediti	140.364	147.872	148.343	149.304	149.914
III - Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni					
III - Altri crediti					
IV - Depositi bancari	44.885	55.584	56.740	82.453	111.186
D) Ratei e risconti					
TOTALE ATTIVO	193.999	236.830	250.208	268.632	289.725

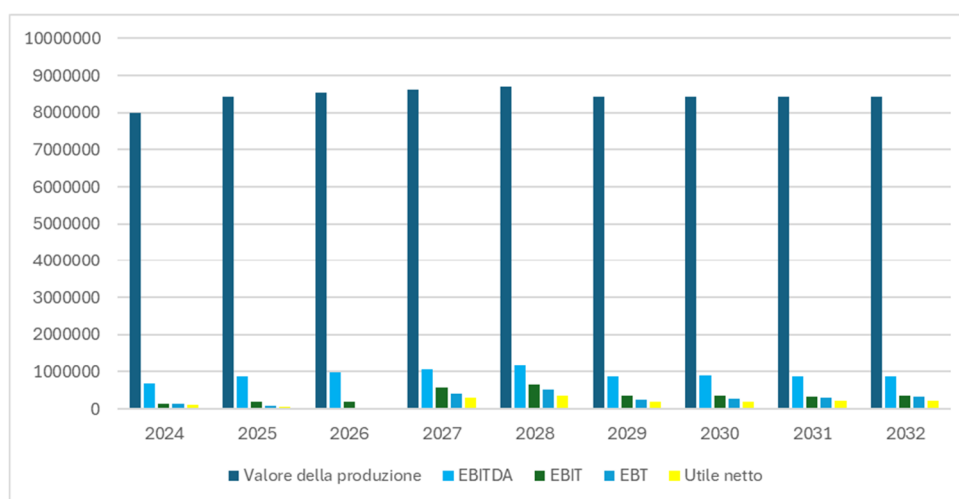
PASSIVO	2024	2026	2027	2028	2029
A) Patrimonio netto	48.272	75.673	74.784	78.940	85.766
I - Capitale	20.000	20.000	20.000	20.000	20.000
II - Riserva da soprapprezzo delle azioni					
III - Riserve di rivalutazione					
IV - Riserva legale					
V - Riserve statutarie					
VI - Altre riserve					
VII - Riserva per operazioni di copertura dei flussi finanziari attesi					
II - Riserve					
VIII - Utile (perdita) portato a nuovo		28.272	27.401	27.383	31.558
IX - Utile (perdita) dell'esercizio	28.272	27.401	27.383	31.558	34.208
X - Riserva negativa per azioni proprie in portafoglio					
B) Fondi per rischi e oneri					
C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato	14.267	28.534	42.801	57.068	71.336
D) Debiti	131.460	132.623	132.623	132.623	132.623
1) obbligazioni					
2) obbligazioni convertibili					
3) debiti verso soci per finanziamenti					
4) debiti verso banche	50.000	50.000	50.000	50.000	50.000
5) debiti verso altri finanziatori					
6) acconti					
7) debiti verso fornitori	81.460	82.623	82.623	82.623	82.623
8) debiti rappresentati da titoli di credito					
9) debiti verso imprese controllate					
10) debiti verso imprese collegate					
11) debiti verso controllanti					
12) debiti tributari					
13) debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale					
14) altri debiti					
E) Ratei e risconti					
TOTALE PASSIVO	193.999	236.830	250.208	268.632	289.725

10. Conclusioni

Dalle elaborazioni svolte emerge la piena sostenibilità economico-finanziaria del nuovo affidamento del servizio di gestione dei rifiuti urbani alla FRZ S.r.l. Complessivamente, analizzando il grafico sottostante, si osserva il progressivo miglioramento dei dati economici visibile anche nell'andamento dei principali indici reddituali. Visto il meccanismo tariffario di riconoscimento degli investimenti e dei costi consuntivi con due anni di ritardo, nel primo biennio si registra una contrazione dei risultati economici legata all'immediato recepimento degli interventi previsti e dei relativi oneri finanziari, mentre dal 2027 lo sfasamento viene completamente riassorbito.

TAB. 19: ANALISI DEI RISULTATI PREVISIONALI 2025-2029

	2025	2026	2027	2028	2029
Valore della produzione	853.878	899.552	902.421	908.267	911.977
EBITDA	46.212	49.427	52.296	58.142	61.852
EBIT	44.962	44.052	44.046	49.892	53.602
EBT	39.625	38.430	38.406	44.215	47.903
Utile netto	28.272	27.401	27.383	31.558	34.208
Immobilizzazioni	8.750	33.375	45.125	36.875	28.625
Totale attivo SP	193.999	236.830	250.208	268.632	289.725
Patrimonio Netto	48.272	75.673	74.784	78.940	85.766
ROE	58,6%	36,2%	36,6%	40,0%	39,9%
ROI	23,2%	18,6%	17,6%	18,6%	18,5%
ROS	5,3%	4,9%	4,9%	5,5%	5,9%
Marigine struttura (Patrimonio Netto/Immob.)	5,52	2,27	1,66	2,14	3,00
Leva Finanziaria (passività/Patrimonio Netto)	4,02	3,13	3,35	3,40	3,38



Anche a livello finanziario, si osserva una buona capacità di investimento e la piena sostenibilità, nella declinazione operativa, del modello di raccolta differenziata previsto nel Piano industriale.

Al riguardo, giova precisare che trattandosi di un documento di programmazione che ha l'obiettivo di fornire una linea di tendenza, visti gli aggiornamenti biennali che l'ARERA introduce nei metodi tariffari, le elaborazioni previsionali confluite nel PEF di affidamento potranno subire delle revisioni legate sia



all'aggiornamento biennale che la metodologia di calcolo tariffario richiede al fine di recepire progressivamente i dati consuntivi di gestione, sia al possibile perfezionamento del metodo di calcolo da parte della stessa Autorità.

A seguito dell'elaborazione del PEF di affidamento 2025-2029 di FRZ S.r.l., diverse sono le motivazioni che sostengono l'affidamento alla società.

In primo luogo, a livello economico, nel periodo di affidamento il corrispettivo previsto risulta invariato rispetto all'importo complessivo del PEF 2025 già approvato dal Comune di Santi Cosma e Damiano.

In secondo luogo, a livello qualitativo, la società dovrà garantire gli standard gestionali ed organizzativi previsti nel Piano industriale. A tal fine è previsto l'utilizzo di strumenti informatici per agevolare il controllo dei servizi ed il dialogo con l'utenza e l'apertura del centro comunale di raccolta. Parallelamente, la società svilupperà anche il monitoraggio della qualità tecnica dei servizi recentemente introdotta da ARERA con avvio delle prime rendicontazione a partire dal 2025.

Allegato 1

Rielaborazione del Piano Economico Finanziario 2025 approvato dal Comune di Santi Cosma e Damiano

2025	FRZ Srl	Comune di Santi Cosma e Damiano (ripresi dati PEF 2025 - aggiornata IVA)
CRT - raccolta indifferenziata	101.262	
CTS - smaltimento indiff.	160.000	
CTR - trattamento diff.	140.625	
CRD - raccolta differenziata	374.779	
b	0,40	0,40
ARa		-
b(ARa)	-	-
b	0,40	0,40
wa	0,20	0,20
b(1+wa)	0,48	0,48
AR _{sc} (ricavi vendita materiale)	108.100	-
b(1+wa)AR_{sc},a	51.888	-
IVA indetraibile - PARTE VARIABILE		72.478
TVa	724.778	72.478
CSLa		
CARCa	-	16.324
CGGa	21.000	24.787
CDDa	-	-
COAL,a	-	4.938
CCa	21.000	46.049
Amma		-
Acca		148.986
- di cui per crediti	-	
Ra		-
CKa	-	148.986
IVA indetraibile - PARTE FISSA		2.100
TFa	21.000	197.135
Tva + TFa	745.778	269.613
TOTALE PEF		1.015.391